

**MOHAMMAD BIN HAJI IBRAHIM  
(MANTAN KETUA PEMBANTU TADBIR)**

**SESI TEMUBUAL PADA - 15 FEBRUARI 2018**

**السلام عليكم ورحمة الله وبركاته**

- S. YBhg Tuan, saya Muhammad Lukman Bin Harun, Pustakawan Kanan UniSHAMS ingin menemubual YBhg Tuan untuk pengisian bahan di dalam Galeri.
- J. **Waalaikumussalam, terima kasih di atas kesudian pihak Galeri UniSHAMS menemubual saya.**
- S. *Berapa lamakah tuan dipinjamkan oleh pihak Kerajaan Negeri untuk bertugas di INSANIAH?*
- J. **Saya dipinjamkan oleh pihak Kerajaan Negeri Kedah Darul Aman untuk berkhidmat di Institut Agama Islam Negeri Kedah Darul Aman (INSANIAH) selama 9 tahun 4 bulan, mulai 1 Februari 1996 sehingga 31 Mei 2005.**
- S. *Adakah tuan berasa berpuas hati dapat berkhidmat di INSANIAH dalam tempoh masa tersebut?*
- J. **Alhamdulillah, sesungguhnya itu adalah satu penghormatan yang diberikan oleh Kerajaan Negeri apabila meminjamkan saya untuk bertugas di INSANIAH. Saya berasa sangat berbangga sehingga berkesempatan mengunjungi YAB Menteri Besar, Tan Sri Haji Osman Bin Haji Aroff serta YB Setiausaha Kerajaan Negeri, Dato' Ahmad Basri Bin Mohd. Akil untuk merakamkan ucapan penghargaan dan terima kasih di atas pemilihan dan kepercayaan kepada saya untuk berkhidmat di INSANIAH.**
- S. *Sebagai mantan pegawai INSANIAH serta turut terlibat semasa naik taraf INSANIAH kepada Kolej Universiti pada tahun 2006, apakah pandangan tuan di atas naik taraf INSANIAH kepada Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah atau UniSHAMS?*
- J. **Sebenarnya saya hanya terlibat di peringkat awal proses permohonan naik taraf INSANIAH kepada Kolej Universiti kerana tempoh pinjaman perkhidmatan saya tamat pada 31 Mei 2005 dan saya diarahkan supaya kembali bertugas di Pejabat Tanah Dan Galian Negeri Kedah, Wisma Negeri Alor Setar.**
- S. *Pernahkah tuan terfikir bahawa INSANIAH akan dinaik taraf kepada universiti penuh seperti sekarang?*
- J. **Memang pernah terdetik di dalam fikiran saya bahawa suatu hari nanti INSANIAH akan dinaik taraf kepada sebuah universiti penuh kerana program pengajian yang ditawarkan adalah sangat strategik dengan kehendak semasa. Saya pernah berkesempatan berbincang dengan YAB Menteri Besar ketika itu iaitu Dato' Seri DiRaja Syed Razak Bin Syed Zain Barakbah berkaitan halatju pelajar yang mengambil jurusan ugama sebab bukan semuanya mampu untuk melanjutkan pengajian ke Universiti Al-Azhar, Mesir. Sebagai seorang yang pernah berkhidmat di INSANIAH saya memang sangat berbangga di atas pencapaian dari sebuah institut kepada kolej universiti dan kini kepada sebuah universiti.**

- S. Sebagai pegawai yang terlibat secara langsung menguruskan sumber manusia INSANIAH, sebuah institusi pengajian tinggi yang baru ditubuhkan apakah cabaran dan kekangan yang dihadapi oleh tuan yang dipinjamkan dari pentadbiran Kerajaan Negeri?
- J. Cabaran dan masalah yang saya dihadapi ketika menguruskan sumber manusia INSANIAH ketika itu adalah berurusan dengan pensyarah luar negara dari Negara Mesir kerana saya tidak boleh menguasai Bahasa Arab manakala pensyarah tersebut tidak boleh berbahasa Malaysia. Pensyarah ini juga tidak faham peraturan perkhidmatan serta terma-terma kontrak perkhidmatan yang digunakan oleh INSANIAH. Pada pendapat saya, orang luar perlulah menghayati dan menghormati budaya dan peraturan yang diamalkan di Negeri Kedah. Bagaimanapun, saya tidak menghadapi sebarang masalah dengan kakitangan tempatan yang lebih kepada bentuk hubungan kekeluargaan dan saya merupakan tempat rujukan kepada sebarang masalah dan kesulitan yang timbul.
- S. Secara jujurnya, pada pandangan tuan adakah UniSHAMS mampu bersaing dan bergerak setanding dengan IPTS lain?
- J. Pada pandangan saya, UniSHAMS perlu memberi sepenuh tumpuan kepada tujuan asal penubuhan untuk memartabatkan Pengajian Islam kerana semua IPTA dan IPTS menawarkan bidang pengajian sekular. UniSHAMS Perlu ada 'feeder school' supaya sumber kemasukan pelajar terjamin. Pada saya, pendidikan bukanlah perniagaan kerana pelajar hari ini adalah golongan pelapis untuk melahirkan pemimpin negara di masa hadapan. Saya adalah Ahli Jawatankuasa PIBG Maktab Mahmud kerana semua anak saya belajar di Maktab Mahmud dan saya melihat UniSHAMS perlu menjadikan Maktab Mahmud sebagai 'feeder school'.
- S. Dari pengalaman tuan, apakah faktor yang menyebabkan pelajar memilih INSANIAH untuk melanjutkan pengajian?
- J. Faktor mengapa ramai pelajar memilih untuk menyambung pengajian INSANIAH adalah pengaruh ibubapa yang mementingkan anak-anak mendalamai ilmu ugama untuk kehidupan yang sempurna di dunia dan akhirat. Di samping itu, untuk melahirkan golongan ulama, kerana anak-anak bukan sahaja perlu menguasai ilmu dunia tetapi juga ilmu akhirat di samping mampu menghafaz Al-Quran.
- S. Pada pendapat tuan, apakah tindakan atau strategi pemasaran yang perlu diambil oleh UniSHAMS bagi meningkatkan jumlah pelajar yang diperlukan oleh sebuah universiti?
- J. UniSHAMS perlu mengatur strategi pemasaran yang berkesan, bentuk promosi dengan memberi fokus kepada program yang boleh bekerjasama dengan pihak pengurusan masjid untuk hantar pelajar sebagai duta universiti. Di samping itu, perlu adakan program yang melibatkan staf akademik, pelajar dan masyarakat antaranya menghantar pelajar untuk menjadi imam solat terawih, khatib jumaat, solat jenazah, membaca kitab, mengajar fardu ain kepada masyarakat di masjid, surau atau pondok.
- S. Apakah harapan tuan kepada UniSHAMS dan juga graduan yang telah tamat belajar dari UniSHAMS?
- J. Sebagai seorang bapa, harapan saya semoga semua graduan yang telah tamat belajar dari UniSHAMS mampu menggalas tanggungjawab sebagai khalifah di

bumi Allah dengan ilmu yang dipelajari. Menjadi teladan dalam masyarakat, menampilkan kemampuan menghayati ilmu agama yang dipelajari.

- S. Apakah kata-kata nasihat atau pemberi semangat daripada tuan sebagai mantan Ketua Pembantu Tadbir kepada staf kumpulan pelaksana UniSHAMS?
- J. Nasihat saya kepada staf UniSHAMS – bekerja perlu patuh kepada peraturan bukan perasaan, kena jujur, ikhlas dan berintegriti. Setiap arahan perlu bertulis. Pihak atasan yang membuat keputusan dan memberi arahan sementara kumpulan pelaksana hanya melaksanakan arahan yang diterima. Jangan buat perkara yang melanggar peraturan. Biar pihak berkaitan yang ada kuasa untuk buat keputusan.
- S. Selepas tamat tempoh pinjaman, pernahkah tuan hadir ke INSANIAH sama ada atas jemputan atau urusan lain? Andainya tuan dijemput lagi, apakah tuan akan hadir?
- J. Saya menerima jemputan hadir ke Istiadat Konvokesyen setiap tahun dan insha Allah saya sentiasa berusaha untuk hadir sekiranya tiada komitmen lain. Saya juga bersedia untuk hadir sekiranya dijemput untuk berkongsi pengalaman dengan staf kumpulan pelaksana UniSHAMS.
- S. Bolehkah tuan kongsikan kenangan manis sepanjang berkhidmat di INSANIAH?
- J. Sepanjang berkhidmat di INSANIAH, saya menjalin hubungan baik dengan semua peringkat staf terutama staf pelaksana kerana setiap pagi di meja saya sentiasa tersedia surat khabar, minuman serta kuih atau biskut. Saya sentiasa bertanya apa masalah yang dihadapi oleh staf bawahan dan akan memanjangkan sebarang permasalahan kepada pihak atasan. Bekerja dalam suasana kekeluargaan. Hubungan dengan pelajar dan waris pelajar juga baik, setiap musim buah akan ada waris pelajar yang membawa buah-buahan ke pejabat di Kampus Mergong. Ia dapat melahirkan suasana keseronokan bekerja. Sukalah saya mencadangkan supaya diadakan aktiviti santai antara staf UniSHAMS dengan bekas pegawai INSANIAH/KUIN untuk berkongsi pengalaman.